

A pénzügyi terület jövője, a CFO szerepkör átalakulása

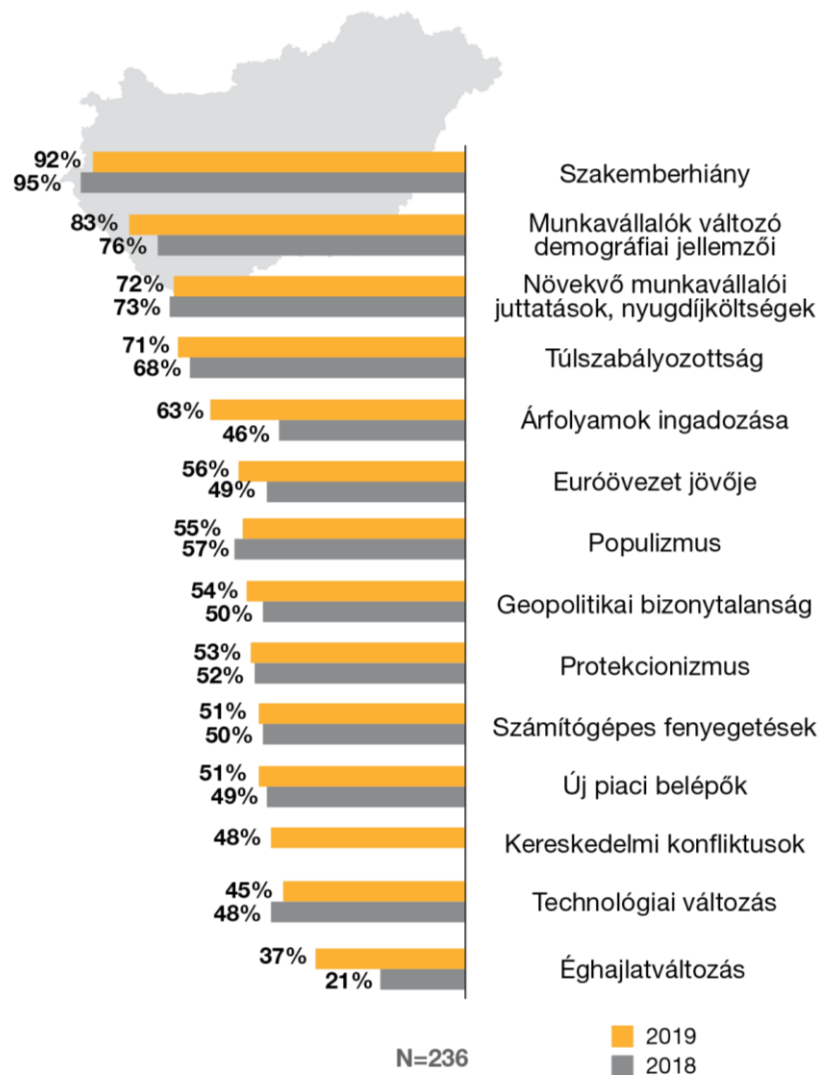
Lajtai Péter

Business & Finance Summit 2019



A vállalatvezetőket aggasztó problémák

Kérdés: Milyen mértékben tart az alábbi tényezőktől?



(azok aránya, akik az adott tényezőktől tartanak)

A legfőbb célkitűzések



Kockázatkezelés és megfelelés



Vezetői készségek és megtartás



Hatékonyság

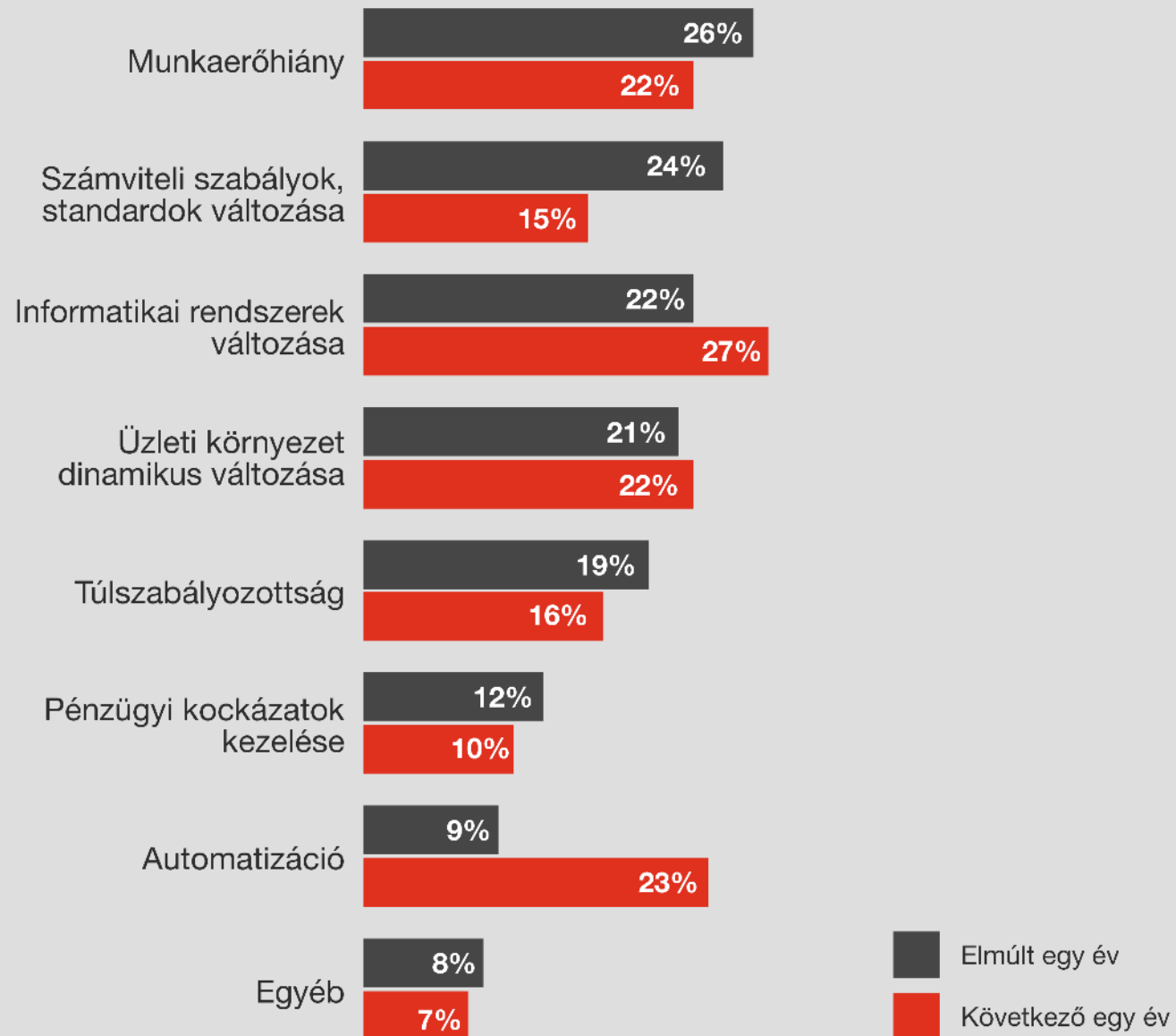
előrejelzés digitalizáció
szakképzett munkaerő **vezetői készségek**
tulajdonosi érdek hozzáadott érték **megtartás**
átláthatóság **hatékonyság** profitábilis
tervezett költségvetés folyamatautomatizálás
kockázatkezelés adatszolgáltatás
stabil cash flow **megfelelés** legkisebb adókockázat
transzparencia **adatelemzés**
versenyképesség támogató
stabilitás feladatorientáltság

A jövő kihívásai

Mi jelentette a két legnagyobb kihívást a munkájában az elmúlt 1 évben, illetve mi fogja az elkövetkezendő 1 évben?



Kockázatkezelés és megfelelés

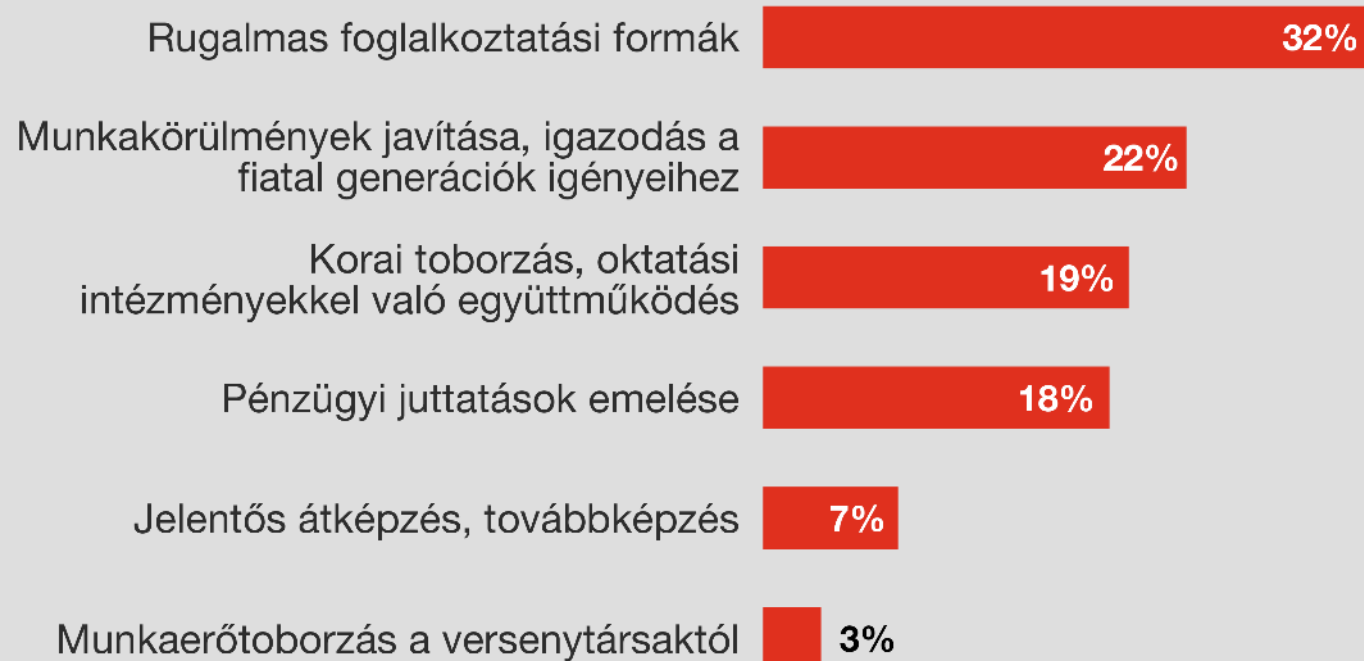


Új vezetői szerep

Az alábbiak közül melyik a legfontosabb módszer az Ön csapatát érintő szakemberhiány kezelésére?



Vezetői készségek és megtartás



Vezetői készségek és megtartás

Milyen létszámváltozásra számítanak saját szervezeti egységükben és mi az oka ennek?



Vezetői készségek és megtartás

24%

szerint növekedni fog a következő 24 hónapban az osztályának a létszáma



17%

szerint csökkenni fog a következő 24 hónapban az osztályának a létszáma



Utak a hatékonyság felé

Folyamatok és kapcsolódó informatikai rendszerek megváltoztatása



Hatékonyság

Mit gondol, mivel lehetne a legjobban fejleszteni Önöknél a pénzügyi/számviteli folyamatokat?



DE: Az „ész nélküli” automatizáció NEM célravezető!

Utak a hatékonyság felé

Automatizálás, digitalizáció

A hazai jogszabályi környezet megváltozása miatt kialakult adminisztrációs terhekből eredő többletkötelezettségeket mennyiben sikerült Társaságuknak IT megoldásokkal automatizálni, támogatni?



Hatékonyság

15%

■ Automatizálás nem történt, új munkatársakat vettünk fel

■ Részben automatizáltuk a folyamatokat

77%

8%

■ Teljesen automatizáltuk a folyamatokat



Will robots
take my job?

94%





**Mit jelent az adatvezéreltség
a CFO területén?**

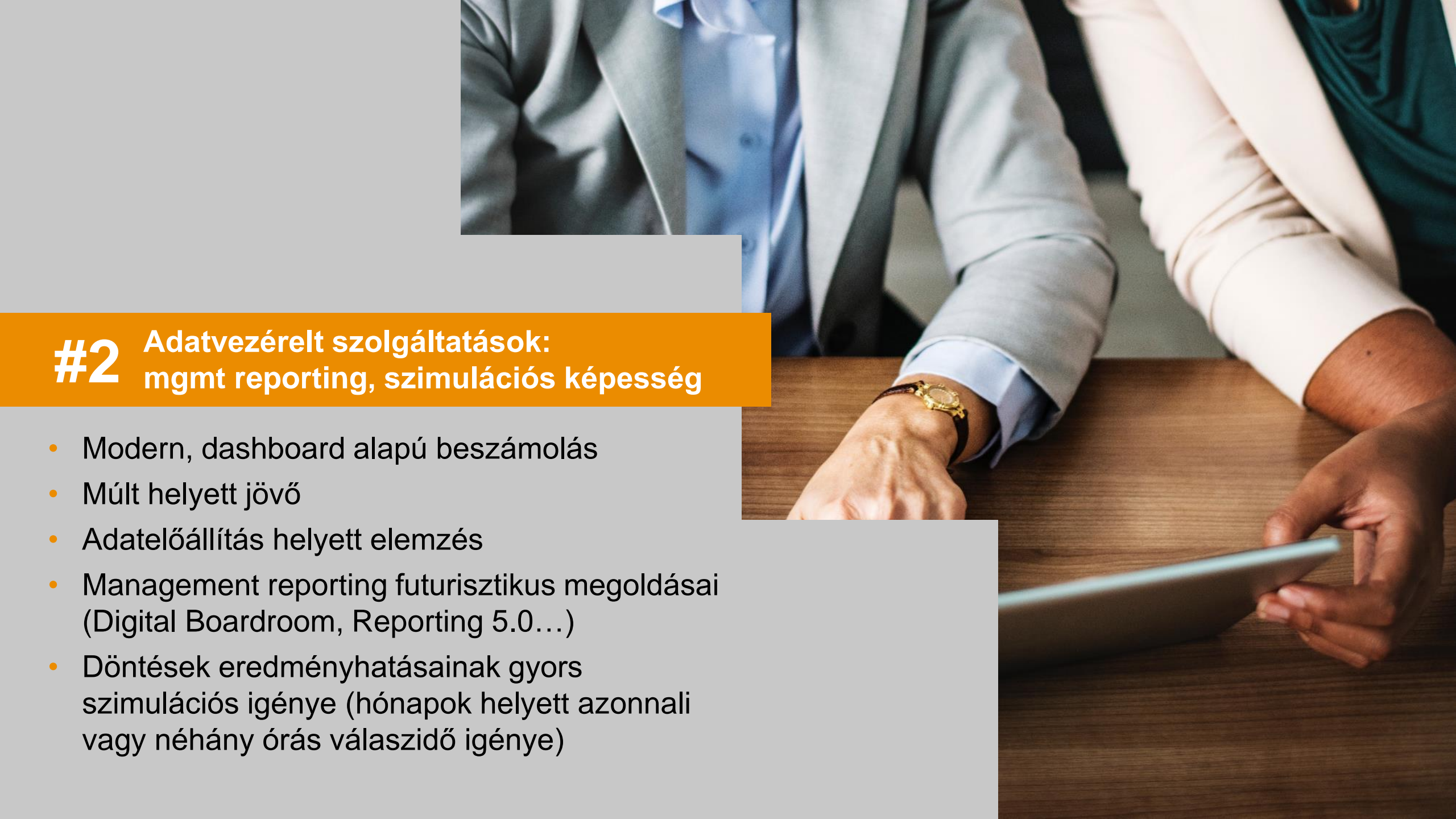
-

**Hogyan támogassa a
Pénzügy a szervezetet az
adatvezérelté válásban?**

A photograph showing a close-up of two people in business attire sitting at a wooden table. One person is wearing a light blue suit jacket and a gold watch, while the other is wearing a white blazer. They are looking at a tablet held by the person in the white blazer. The background is blurred, suggesting an office or meeting environment.

#1 Saját belső működés adatvezéreltté tétele

- Automatizált adat alapú önaudit (/tanácsadás) (pl. beszerzési folyamatok)
- Process mining - Folyamatok minden korábbinál mélyebb megértése, követése adat alapú eszközök révén

A photograph showing a close-up of two people in business attire sitting at a wooden table. One person is wearing a light blue suit jacket and a watch, while the other is wearing a white blazer. They are looking at a tablet computer held by the person in the white blazer.

#2 Adatvezérelt szolgáltatások: mgmt reporting, szimulációs képesség

- Modern, dashboard alapú beszámolás
- Múlt helyett jövő
- Adatelőállítás helyett elemzés
- Management reporting futurisztikus megoldásai (Digital Boardroom, Reporting 5.0...)
- Döntések eredményhatásainak gyors szimulációs igénye (hónapok helyett azonnali vagy néhány órás válaszidő igénye)

A background image showing a business meeting. In the foreground, a person's hands are visible, one holding a tablet. The person is wearing a light blue suit jacket, a light blue shirt, and a gold watch. Another person's arm in a white shirt is also visible. The setting is a wooden table.

#3 Finance mint az adatalapú működés stratégiai zászlóvivője?

- Eltérő utak – stratégiai lehetőség (passzív szemlélő vagy stratégiai alakító, irányító)
- CFO számos területen vállalhat szerepet – pl. „egy igazság” megteremtése, adattárház bevezetése vagy éppen konszolidációja, felsővezetés edukálása stb.